



**RAPORT O SYTUACJI
EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
W PRZEWORSKU**

Przeworsk, maj 2024 r.

Raport, został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności:

1. Dane podstawowe o prowadzonej działalności.
2. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy.
3. Prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń.
4. Informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

1. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

Nazwa: Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Przeworsku

Adres: ul. Szpitalna 16, 37-200 Przeworsk

Numer telefonu: 16 649 15 80

Adres poczty elektronicznej : sekretariat@spzoz-przeworsk.pl

Numer identyfikacyjny REGON : 000304510

Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000034315

Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: 31.12.1997r.

000000010130-W-18

2. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej za 2023 r.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25.04. 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2023 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Wiersz	Wyszczególnienie wg stanu na dzień	31.12.2022	31.12.2023
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	94 381 853,96	113 033 615,84
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	95 343 602,53	111 214 615,70
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie –wartość dodatnia, zmniejszenie –wartość ujemna)	-961 748,57	1 819 000,14
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
B.	Koszty działalności operacyjnej	99 196 763,56	123 879 579,97
I.	Amortyzacja	3 492 755,24	4 193 187,30
II.	Zużycie materiałów i energii	11 475 873,77	14 173 098,35
III.	Usługi obce	24 400 762,57	33 936 698,99
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	389 400,38	499 169,67
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
V.	Wynagrodzenia	49 124 117,50	58 716 221,46
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	10 015 286,89	12 032 669,56
	- emerytalne	4 414 309,17	5 283 228,27
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	298 567,21	328 534,64
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)	-4 814 909,60	-10 845 964,13
D.	Pozostałe przychody operacyjne	2 836 644,90	3 729 424,73
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	11 054,07	6 664,16
II.	Dotacje	2 309 671,87	2 909 868,93
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	423,19
IV.	Inne przychody operacyjne	515 918,96	812 468,45
E.	Pozostałe koszty operacyjne	4 132 141,82	435 208,51
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	4 085 199,39	917,20
III.	Inne koszty operacyjne	46 942,43	434 291,31
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)	-6 110 406,52	-7 551 747,91
G.	Przychody finansowe	23 717,60	22 430,52
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
II.	Odsetki	23 717,60	22 430,52
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	432 278,35	903 778,63
I.	Odsetki	432 278,35	903 778,63
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV.	Inne	0,00	0,00
I.	Zysk (strata) brutto (F+G–H)	-6 518 967,27	-8 433 096,02
J.	Podatek dochodowy	5 201,00	68 064,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L.	Zysk (strata) netto (I–J–K)	-6 524 168,27	-8 501 160,02

Data sporządzenia: 28.03.2024 r.

Sporządził:



Signed by /
Podpisano przez:

Justyna Agata
Zygmunt

Date / Data:
2024-03-28 13:43

Zatwierdził:

P.O. DYREKTOR
Robert Płaziak
Robert Płaziak

Dokument podpisany
przez Robert Płaziak
Data: 2024.03.28
13:57:34 CET

BILANS

Lp	Wyszczególnienie wg stanu na dzień	31.12.2022	31.12.2023
1	2	3	4
AKTYWA			
A	Aktywa trwałe	722 158 247,19	24 792 898,56
I.	Wartości niematerialne i prawne	70 939,50	1 542 124,81
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2	Wartości firmy	0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne	70 939,50	1 542 124,81
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	22 544 326,29	23 151 405,79
1	Środki trwałe	21 929 042,94	21 198 894,68
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	386 272,50	386 272,50
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	17 541 526,10	16 610 537,89
c)	uzagłędzenia techniczne i maszyny	1 190 745,93	2 431 658,43
d)	środki transportu	151 466,93	114 744,01
e)	inne środki trwałe	2 659 031,48	1 652 681,85
2	Środki trwałe w budowie	615 283,35	1 952 511,07
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1	Nieruchomości	0,00	0,00
2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	143 032,00	99 368,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	143 032,00	99 368,00
B.	Aktywa obrotowe	9 468 124,14	11 125 351,00
I.	Zapasy	1 761 515,66	2 133 299,22
1	Materiały	1 761 515,66	2 133 299,22
2	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3	Produkty gotowe	0,00	0,00
4	Towary	0,00	0,00
5	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	6 579 845,30	7 587 520,14
1	Należności od pozostałych jednostek	6 579 845,30	7 587 520,14
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	6 206 662,30	7 235 325,14
	- do 12 miesięcy	6 206 662,30	7 235 325,14
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b)	z tytułu podatków, dotacji, cel, ZUS i innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00
c)	inne	373 183,00	352 195,00
d)	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	900 278,37	1 112 407,78
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	900 278,37	1 112 407,78
a)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	900 278,37	1 112 407,78
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	900 278,37	1 112 407,78
	- inne środki pieniężne	0,00	0,00
	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	226 504,85	302 624,06
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
RAZEM AKTYWA		32 226 441,97	35 928 749,76

Lp.	Wyszczególnienie wg stanu na dzień	31.12.2022	31.12.2023
1	2	3	4
PASYWA			
A. Kapitał (fundusz) własny		16 017 201,13	21 676 730,43
I.	Kapitał podstawowy	9 701 499,36	9 701 499,36
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00	0,00
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0	0
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0	0
	- na udziały (akcje) własne	0	0
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-19 385 314,63	-22 878 069,87
VI.	Zysk (strata) netto	-6 524 168,27	-8 501 160,02
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania		16 944 025,51	21 884 100,23
I.	Rezerwy na zobowiązania	8 541 024,57	6 544 674,31
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	7 876 901,92	5 780 652,75
	- długoterminowa	6 812 931,00	4 718 713,00
	- krótkoterminowa	1 063 970,92	1 061 939,75
3	Pozostałe rezerwy	664 122,65	764 021,56
	- długoterminowe	580 545,42	407 050,69
	- krótkoterminowe	83 577,23	356 970,87
II.	Zobowiązania długoterminowe	1 508 620,65	948 275,80
2	Wobec pozostałych jednostek	1 508 620,65	948 275,80
a)	kredyty i pożyczki	1 508 620,65	948 275,80
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
d)	zobowiązania wekslowe		
e)	inne	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	24 207 680,35	33 544 381,03
1	Wobec pozostałych jednostek	23 041 949,54	32 259 205,80
a)	kredyty i pożyczki	3 427 759,80	5 322 186,81
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy	10 132 668,38	15 878 120,96
	- powyżej 12 miesięcy	10 089 655,83	15 832 543,17
e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
f)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g)	z tytułu podatków, cel, ZUS i innych tytułów publicznoprawnych	5 609 723,31	6 172 512,35
h)	z tytułu wynagrodzeń	3 270 479,40	3 724 547,66
i)	inne	601 318,65	1 161 838,02
2	Fundusz specjalny	1 165 730,81	1 285 175,23
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	14 177 099,94	16 569 149,15
1	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	14 177 099,94	16 569 149,15
	- długoterminowe	12 469 289,28	14 685 030,33
	- krótkoterminowe	1 707 810,66	1 884 118,82
RAZEM PASYWA		32 226 441,97	35 928 749,76

Data sporządzenia: 28.03.2024 r.

Sporządził:

Zarządził:



Signed by /
Podpisano przez:

Justyna Agata
Zygmunt

Date / Data:
2024-03-28 13:42

P.O. DYREKTOR
Robert Płaziak

Dokument
podpisany przez
Robert Płaziak
Data: 2024.03.28
13:57:20 CET

3. Analiza wskaźnikowa i punktowa sytuacji finansowej za 2023 r.

3.1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Tabela 3.1. Wskaźniki zyskowności za 2023 r.

WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI NETTO (%)				
(Wynik netto X 100%) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	-7,39%	0
1	poniżej 0,0%	0		
2	od 0,0% do 2,0%	3		
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4		
4	powyżej 4,0%	5		
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (%)				
(Wynik z działalności operacyjnej X 100%) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	-6,57%	0
1	poniżej 0,0%	0		
2	od 0,0% do 3,0%	3		
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4		
4	powyżej 5,0%	5		

WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI AKTYWÓW				
(Wynik netto X 100%) / Średni stan aktywów				
<i>gdzie: średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</i>				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA		
1	poniżej 0,0%	0	-24,95%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3		
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4		
4	powyżej 4,0%	5		

Wskaźniki zyskowności Szpitala za 2023 rok jednoznacznie wskazują na deficytowość jego działalności. Głównym celem działania SP ZOZ w Przeworsku jest udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia dla mieszkańców. Tym samym, pomimo niekorzystnych wskaźników nie planuje się zamknięcia działalności.

Poniesiona w 2023 roku strata w wysokości 8 501 160 zł powoduje, że wskaźniki rentowności przyjmują wartość ujemną i potwierdzają fakt braku zyskowności. Ujemny wskaźnik zyskowności aktywów świadczy o złej kondycji finansowej Szpitala, jak również o tym, że zaangażowany majątek nie przynosi spodziewanych korzyści ekonomicznych. Ujemny wskaźnik zyskowności netto oznacza, że wzrost kosztów w wyniku finansowym jest większy od dynamiki przychodów. Przy czym należy stwierdzić, że sytuacja ta ma swoją genezę przede wszystkim w niewłaściwym finansowaniu działalności leczniczej w obszarze szpitali powiatowych.

3.2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Tabela I Wskaźniki płynności za 2023 r.

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK BIEŻĄCEJ PŁYNNOŚCI (Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)) / (Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	0,31	0
1	poniżej 0,60	0		
2	od 0,60 do 1,00	4		
3	powyżej 1,00 do 1,50	8		
4	powyżej 1,50 do 3,00	12		
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
WSKAŹNIK SZYBKIEJ PŁYNNOŚCI (Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy) / (Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	0,25	0
1	poniżej 0,50	0		
2	od 0,50 do 1,00	8		
3	powyżej 1,00 do 2,50	13		
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		

Niski poziom wskaźnika bieżącej płynności oznacza problemy z wypłacalnością i obsługą bieżącego zadłużenia Szpitala. Natomiast wskaźnik szybkiej płynności przy uwidocznionym wyżej poziomie sygnalizuje brak możliwości szybkiej spłaty zobowiązań krótkoterminowych z powodu niedostatecznej wysokości środków finansowych Szpitala. Powyższy stan jest bezpośrednio związany z ponoszeniem przez Szpital wydatków przekraczających poziom uzyskiwanych wpływów z tytułu realizacji kontraktu z NFZ.

3.3. Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Tabela 3.3. Wskaźniki efektywności za 2023 r.

WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ROTACJI NALEŻNOŚCI (W DNIACH) <small>(Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów) gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</small>				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	22	3
1	poniżej 45 dni	3		
2	od 45 dni do 60 dni	2		
3	od 61 dni do 90 dni	1		
4	powyżej 90 dni	0		
WSKAŹNIK ROTACJI ZOBOWIĄZAŃ (W DNIACH) <small>(Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów) gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</small>				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	43	7
1	do 60 dni	7		
2	od 61 dni do 90 dni	4		
3	powyżej 90 dni	0		

Długość cyklu oczekiwania Szpitala na spłatę należności w 2023 roku wynosi 22 dni za świadczone usługi. Wskaźnik ten kształtuje się na poziomie poniżej 45 dni, co oznacza, że Szpital nie ma problemu ze ściąganiem należności. Z kolei wskaźnik rotacji zobowiązań kształtuje się na poziomie 43 dni, co wskazuje na poziom powyżej średniego okresu regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Pomimo, że Szpital dokłada wszelkich starań aby zminimalizować czas spłaty zobowiązań, coraz dłuższy okres spłaty świadczy o trudnościach Szpitala w regulowaniu swoich zobowiązań.

3.4. Wskaźnik zadłużenia aktywów

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Tabela 3.4. Wskaźniki zadłużenia za 2023 r.

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA AKTYWÓW (%) <small>(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% / Aktywa razem</small>				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	114%	0
1	poniżej 40%	10		
2	od 40% do 60 %	8		

3	powyżej 60% do 80%	3		
4	powyżej 80%	0		
WSKAŹNIK WYPŁACALNOŚCI (Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) / Fundusz własny				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA		
1	od 0,00 do 0,50	10	-1,89	0
2	od 0,51 do 1,00	8		
3	od 1,01 do 2,00	6		
4	od 2,01 do 4,00	4		
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0		

Osiągnięty w 2023 roku wskaźnik zadłużenia wskazuje na duży udział finansowania zewnętrznego majątku.

Poziom wskaźnika wypłacalności jest wynikiem wyższej dynamiki zobowiązań w stosunku do wzrostu ujemnego funduszu własnego, będącego efektem poniesionej straty finansowej.

Ocena wskaźnikowa sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

Tabela 3.5. Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2023 r.

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-7,39%	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-6,57%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-24,95%	0
		1. Razem:	0
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,31	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,25	0
		2. Razem:	0
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	22	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	43	7
		3. Razem:	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	114%	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,89	0
		4. Razem:	0
Łączna wartość punktów			10

Wskaźniki efektywności, tj. rotacji należności, których ocena jest pozytywna wskazują na regulowanie płatności zarówno przez kontrahentów jak i Szpital, jednak w odniesieniu do sytuacji Szpitala, jest to wynikiem przesunięcia „kredytowania” działalności z krótkoterminowego na długoterminowe poprzez zawarcie układów ratalnych, porozumień z kontrahentami oraz głównie udzielonym Szpitalowi pożyczkom.

Wskaźniki zyskowności Szpitala jednoznacznie wskazują na deficytowość jego działalności. Wskaźniki płynności i zadłużenia wskazują na problemy z wypłacalnością i obsługą bieżącego zadłużenia Szpitala.

Poniesienie w 2023 roku straty powoduje, że wskaźniki rentowności przyjmują wartość ujemną i potwierdzają fakt braku zyskowności. Wycena świadczeń nie odzwierciedla realnie ponoszonych kosztach ich realizacji. Koszty osobowe, będące wynikiem poziomu zatrudnienia zgodnie z wymaganiami kadrowymi stawianymi przez NFZ stanowią 78 % kosztów operacyjnych oraz aż 91 % przychodów z NFZ.

Istotny przy tym jest fakt, iż w 2023 roku znacznie wzrosły ceny towarów i usług co wiąże się to z ekonomiczno gospodarczą w Polsce i na świecie.

Mimo optymalizacji zarządzania i kontroli kosztów bez zwiększenia poziomu zewnętrznego finansowania przez płatnika a to POW NFZ Szpital nie jest w stanie zapewnić bilansowania swojej działalności.

Wnioski:

- **Sytuację ekonomiczno - finansową należy ocenić jako złą. SP ZOZ w Przeworsku od wielu lat nie posiada płynności finansowej, zabezpieczając się w zakresie bieżącego funkcjonowania limitem finansowym oraz pożyczkami z odroczonej płatnością.**
- **Konieczne będzie opracowanie i wdrożenie w terminie do trzech miesięcy od zatwierdzenia sprawozdania finansowego Programu Naprawczego tj. do 30.09.2024 r.**
- **Program naprawczy zaktualizowany w zakresie zobowiązań zostanie przedstawiony w terminie do 30.09.2024 r.**

4. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

4.1. Opis przyjętych założeń

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Przeworsku prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2024 -2026 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. SP ZOZ pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata

obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno – finansowej poprzez utrzymanie ujemnego wyniku finansowego na podobnym poziomie w kolejnych latach.

Wstępna analiza została wykonana w cenach stałych. Obejmuje okres 3 kolejnych lat, przy założeniu finansowania ze środków publicznych (NFZ) w wysokości porównywalnej jak w latach ubiegłych.

Założenia do analizy finansowej:

- Analiza została dokonana z punktu widzenia SP ZOZ w Przeworsku,
- Analizę wykonano na podstawie danych historycznych,
- Analizy wykonano w złotych polskich,
- Prognoza obejmować będzie okres 3 lat,
- W szacowaniu kosztów w poszczególnych latach, uwzględniono wpływ zmian inflacyjnych,
- Analizy dokonano na podstawie danych historycznych.
-

Skorygowana i pogłębiona analiza zostanie przeprowadzona w ramach aktualizacji Programu Naprawczego.

Inne uwagi:

Tak jak w latach poprzednich, analizy nadal wskazują na konieczność optymalizacji podmiotu leczniczego w odniesieniu do powiatów łańcuckiego, rzeszowskiego, jarosławskiego i leżajskiego co jest warunkiem stabilizacji działalności leczniczej dla obszaru. **Należy przeprowadzić program naprawczy który przeprofiluje działanie szpitala.**

Przyczyny:

1. Pogłębiająca się destabilizacja sytuacji finansowej podmiotów działalności leczniczej z uwagi na niewłaściwie prowadzoną politykę wynagrodzeń.
2. Geometrycznie wzrastająca roszczeniowość w zakresie wynagrodzeń bez powiązania z wykonywaną pracą wywołana obietnicami MZ bez pełnego zabezpieczenia.
3. Krytyczna sytuacja w zakresie dostępności do personelu, tzw. „walka konkurencyjna o personel”, ograniczenie roli kierowników jednostek.
4. Pochodne dekonstrukcji działalności medycznej poprzez wyłączenie dochodowych działalności.

5. Depopulacja społeczności lokalnej obszaru powiatów łańcuckiego, jarosławskiego i leżajskiego.
6. Brak polityki finansowej i organizacyjnej MZ oraz NFZ w odniesieniu do szpitali powiatowych lub planowa likwidacja jednostek z uwagi na problemy finansowe.
7. Stan permanentnego oczekiwania na rozwiązania Ustawowe.
8. Brak przygotowania właścicieli tj. organów założycielskich na konsekwencje destabilizacji działalności leczniczej w obszarach wpływów.

Rozwiązanie:

1. Optymalizacji podmiotu leczniczego w odniesieniu do powiatów łańcuckiego, rzeszowskiego, jarosławskiego i leżajskiego.
2. Zmniejszenie roszczeniowości z uwagi na możliwość optymalizacji działalności np.
 - a. Optymalizacja struktury lokalizacji oddziałów i poradni,
 - b. Brak „szantażu” kadrowego,
 - c. Wymuszona współpraca,
3. Poprawa sytuacji finansowej poprzez możliwość skorzystania z programów pomocowych.
4. Zaniechanie „walki konkurencyjnej”.
5. Konsolidacja działalności medycznej i efekt skali działalności.
6. Odpowiedź na analizę mapy potrzeb zdrowotnych.

W przypadku braku możliwości zwiększenia wyceny finansowania świadczeń i/lub braku optymalizacji podmiotu leczniczego w odniesieniu do powiatów łańcuckiego, rzeszowskiego, jarosławskiego i leżajskiego konieczne będzie:

1. Optymalizacja struktury szpitala poprzez
 - a. Utworzenie nowych działalności o charakterze zachowawczym.
 - b. Stopniowe przejście ze struktury szpitala „w gotowości” do szpitala świadczącego usługi planowe, a to poprzez:
 - Utrzymanie IP,
 - Wyłonienie na bazie OAiIT na np.: ZOL z wentylacją mechaniczną.
 - Utworzenie oddziałów rehabilitacji ogólnoustrojowej i kardiologicznej.
 - Zamianę oddziału ginekologiczno-położniczego na oddział zachowawczy np. rozszerzenie rehabilitacji i/lub leczenia uzależnień.

2. Optymalizację zatrudnienia poprzez jego zmniejszenie o co najmniej 10%.

Propozycje zmian znajdują odpowiednio swoje odniesienie w Programie naprawczym.

4.2. Prognoza przychodów na 2024 rok

Przedstawiona prognoza przychodów finansowych z Narodowego Funduszu Zdrowia na 2024 rok oraz na dwa kolejne lata działalności zakładu została opracowana na podstawie zapisów w planach rzeczowo-finansowych w poszczególnych umowach z NFZ o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej. W oparciu o plan określony na 2024 r. oraz szczegółową analizę poszczególnych zakresów i elementów składowych umów, a także wystawionych faktur, ustalone zostały planowane przychody finansowe na 2024 rok. Ze względu na specyfikę poszczególnych składników rodzajowych umów NFZ odrębnej analizie podlegały wartości dotyczące świadczeń zdrowotnych oraz wzrost wynagrodzeń dla personelu medycznego. W przypadku świadczeń zdrowotnych w oparciu o ustalony plan przychodów w 2024r , założono 9 % wzrost (tzw. rok do roku) odpowiednio w 2024 r. Natomiast w odniesieniu do wzrostu wynagrodzeń personelu medycznego utrzymano w całym okresie planowania niezmienną wartość planowanych przychodów bazując na aktualnych zapisach w umowach NFZ.

W kolejnych dwóch latach planowania założono 3 % wzrost (tzw. rok do roku) odpowiednio w 2025 r oraz 2026 r.

4.3. Prognoza kosztów na 2024 rok została oparta na przyjętym planie finansowym na ten rok i stanowi bazę do prognozy na lata następne.

Do prognoz kosztów przyjęto następujące założenia:

- koszty pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę ustalono biorąc pod uwagę obowiązujący Regulamin Wynagrodzeń, zawarte porozumienia dotyczące wzrostu płac i ustalenia minimalnego wynagrodzenia zasadniczego pracowników ochrony zdrowia oraz zawarte umowy cywilnoprawne
- koszty stałe funkcjonowania podmiotu ustalono w oparciu o plan finansowy na 2024 r.

W zaistniałej sytuacji prognoza kosztów Szpitala obarczona jest bardzo dużym ryzykiem błędu ze względu na znaczny poziom inflacji. Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym, planowane do sfinansowania wydatki w ramach projektów i programów wieloletnich w tym związane z programami współfinansowanymi udziałem środków zagranicznych, a także wydatki wynikające z umów.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT						
KOD	Wyszczególnienie	2 022	2 023	2 024	2 025	2 026
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	94 381 853	113 033 616	122 300 000	124 300 000	125 900 000
	- od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	95 343 602	111 214 616	122 700 000	124 000 000	127 400 000
A.I.1.	sprzedanych NFZ	91 714 860	106 900 922	117 350 000	120 800 000	123 900 000
A.I.2.	sprzedanych Ministerstwu Zdrowia	0	0	0	0	0
A.I.3.	sprzedanych pracodawcom	0	0	0	0	0
A.I.4.	pozostałych	3 628 742	4 313 694	5 350 000	3 200 000	3 500 000
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-961 749	1 819 000	-400 000	300 000	-1 500 000
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	0	0	0
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0	0	0	0
B.	Koszty działalności operacyjnej	99 196 763	123 879 579	138 747 000	141 147 000	142 450 000
B.I.	Amortyzacja	3 492 755	4 193 187	3 000 000	4 100 000	4 400 000
B.II.	Zużycie materiałów i energii	11 475 874	14 173 098	15 000 000	14 872 000	14 860 000
B.II.1	Materiałów	9 094 185	10 477 149	10 950 000	10 972 000	11 410 000
B.II.1.a.	- leków	3 118 155	3 776 347	3 900 000	4 000 000	4 150 000
B.II.1.b.	- żywności	0	0	0	0	0
B.II.1.c.	- sprzętu jednorazowego	3 632 852	4 235 220	4 400 000	4 500 000	4 600 000
B.II.1.d.	- odczynników chemicznych i materiałów diagnostycznych	1 411 271	1 443 283	1 550 000	1 450 000	1 550 000
B.II.1.e.	- paliwa (gaz)	114 948	104 996	150 000	102 000	130 000
B.II.1.f.	- pozostałe	816 959	917 303	950 000	920 000	980 000

B.II.2.	Energii	2 381 689	3 695 949	4 050 000	3 900 000	3 450 000
B.II.2.a	- elektrycznej	1 141 419	1 816 624	1 900 000	1 800 000	800 000
B.II.2.b	- ciepłej	970 651	1 547 292	1 800 000	1 900 000	2 300 000
B.II.2.c	- pozostałe	269 619	332 033	350 000	200 000	350 000
B.III.	Usługi obce	24 400 762	33 936 698	35 000 000	36 025 000	36 620 000
B.III.1.	remontowe	344 502	374 946	1 200 000	900 000	700 000
B.III.2.	transportowe	20 288	11 117	20 000	25 000	20 000
B.III.3.	medyczne obce (umowy cywilno-prawne, prace wykonane przez laboratoria itp.)	20 347 637	29 134 799	30 000 000	31 300 000	32 000 000
B.III.4.	pozostałe usługi	3 688 335	4 415 836	3 780 000	3 800 000	3 900 000
B.IV.	Podatki i opłaty	389 400	499 170	600 000	500 000	600 000
	w tym podatek akcyzowy	0	0	0	0	0
B.V.	Wynagrodzenia	49 124 118	58 716 221	71 797 000	71 390 000	71 580 000
B.V.1.	wynagrodzenia ze stosunku pracy	49 037 351	58 511 147	69 800 000	71 300 000	71 500 000
B.V.2.	wynagrodzenia z umów zleceń i o dzieło	86 767	205 074	200 000	90 000	80 000
B.V.3.	wynagrodzenia pozostałe	0	0	1 797 000	0	0
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	10 015 287	12 032 670	13 000 000	13 900 000	14 000 000
	- składki na ubezpieczenia społeczne	0	0	0	0	0
	- składki na fundusz pracy	0	0	0	0	0
	- składki na Fundusz Emerytur Pomostowych	0	0	0	0	0
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	298 567	328 535	350 000	360 000	390 000
	- w tym podróże służbowe	15 813	29 693	30 000	14 000	15 000
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	0	0
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-4 814 910	-10 845 963	-16 447 000	-16 847 000	-16 550 000
D.	Pozostałe przychody operacyjne	2 836 645	3 729 424	3 800 000	4 005 000	3 808 000
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	11 054	6 664	10 000	5 000	8 000
D.II.	Dotacje, w tym:	23 001	0	0	0	0
	- dotacje z budżetu państwa	0	0	0	0	0
	- dotacje z jednostek samorządu terytorialnego	0	0	0	0	0
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	423	0	0	0
D.IV.	Inne przychody operacyjne, w tym:	2 802 590	3 722 337	3 790 000	4 000 000	3 800 000
	- bezzwrotne środki zagraniczne	0	0	0	0	0
	- równowartość rocznych odpisów amortyzacyjnych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych sfinansowanych z dotacji celowych	2 286 671	2 909 899	2 800 000	2 900 000	3 100 000
E.	Pozostałe koszty operacyjne	4 132 142	435 209	400 000	500 000	650 000
E.I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0	0
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	4 085 199	917	0	0	0
E.III.	Inne koszty operacyjne	46 943	434 292	400 000	500 000	650 000
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-6 110 407	-7 551 748	-13 047 000	-13 342 000	-13 392 000
G.	Przychody finansowe	23 718	22 431	15 000	20 000	25 000
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0	0	0	0
G.I.a.	od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
G.I.a.-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
G.I.b.	od jednostek pozostałych, w tym:	0	0	0	0	0
G.I.b.-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
G.II.	Odsetki	23 718	22 431	15 000	20 000	25 000
G.II.-	w tym od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
G.III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0	0	0
G.III.-	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
G.IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0	0
G.V.	Inne	0	0	0	0	0
H.	Koszty finansowe	432 278	903 779	500 000	600 000	640 000
H.I.	Odsetki, w tym:	432 278	903 779	500 000	600 000	640 000
H.I.-	dla jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
H.II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0	0	0
H.II.-	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
H.III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0	0
H.IV.	Inne	0	0	0	0	0
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-6 518 967	-8 433 096	-13 532 000	-13 922 000	-14 007 000
J.	Podatek dochodowy	5 201	68 064	0	0	0
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	0	0	0
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-6 524 168	-8 501 160	-13 532 000	-13 922 000	-14 007 000

Lp.	Wyszczególnienie	2 022	2 023	2 024	2 025	2 026
1	Suma Przychodów	97 242 216	116 785 471	126 115 000	128 325 000	129 733 000
2	Suma Kosztów	103 761 183	125 218 567	139 647 000	142 247 000	143 740 000

5. Prognoza wartości wskaźników ekonomiczno-finansowych wraz z podsumowaniem wyników prognozy wskaźnikowej projekcji sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2024 – 2026

Tabela 5.1. Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2024-2026

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ							
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika			Ocena		
		2024 – prognoza	2025 - prognoza	2026 – prognoza	2024 – prognoza	2025 - prognoza	2026 – prognoza
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-10,70%	-10,87%	-10,67%	0	0	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-10,31%	-10,42%	-10,21%	0	0	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-37,02%	-37,31%	-36,75%	0	0	0
		Razem:			0	0	0
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,27	0,28	0,26	0	0	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,22	0,24	0,23	0	0	0
		Razem:			0	0	0
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	23	26	28	3	3	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	53	64	74	7	4	4
		Razem:			10	7	7
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	138%	145%	153%	0	0	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,66	-1,58	-1,54	0	0	0
		Razem:			0	0	0
		Łączna wartość punktów			10	7	7

Wycena wskaźników zgodna z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Maksymalna ilość punktów wynosi 70. Na przestrzeni czterech lat 2024-2026 widoczne jest, że poziom ocena punktów zaczyna spadać.

6. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową.

- Zmiany w przepisach prawa, rzutujące na progres kosztów operacyjnych, w tym w szczególności kosztów usług obcych, kosztów wynagrodzeń pracowników i pochodnych płac wynikające z: ustawy z dnia 8.06.2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody

medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych, ustawy z dnia 5.07.2018r. o zmianie ustawy świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz niektórych innych ustaw (dot. wynagrodzeń pielęgniarek i lekarzy) oraz ustawy z dnia 10.10.2002 r. o minimalnym wynagrodzeniu za pracę oraz rozporządzeń wykonawczych do ustawy, jak również ustawy z dnia 04.10.2018 r. o pracowniczych planach kapitałowych PPK. Wskazać należy, że wzrosty wynikające z ww. przepisów nie są w całości finansowane przez Płatnika, co powoduje, że Szpital pokrywa wynikłe różnice ze środków własnych. Znaczenie ma również fakt, że wzrost wynagrodzeń tylko niektórych grup zawodowych powoduje roszczeniowość pozostałych pracowników Szpitala

- Zmiana lub zamrożenie przepisów określających minimalny poziom środków przekazywanych na ochronę zdrowia.
- Brak kadry medycznej.
- Roszczenia płacowe powyżej założonych progów.
- Zmiany płacy minimalnej
- Niepewność w kontraktowaniu świadczeń zdrowotnych przez NFZ.

Na dzień przygotowania raportu jednostka powinna zawrzeć porozumienie ze związkami zawodowymi w oparciu o ustawę o minimalnym wynagrodzeniu lub dyrektor w wypadku braku porozumienia do 15.06 powinien wydać stosowne zarządzenie. Do dnia sporządzenia raportu jednostka nie otrzymała z POW NFZ propozycji zmiany wysokości kontraktu która pokrywałaby koszty podwyżek.

Należy podkreślić, iż poza w/w zagrożeniami na kondycję finansowo – ekonomiczną Szpitala ma również wpływ obecna sytuacja, której skutków nie da się do końca przewidzieć, a które mogą znacząco zaburzyć opracowany plan działań naprawczych, jak również prognozy w zakresie poprawy sytuacji finansowej Szpitala.

GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Justyna Zygmunt

p.o. DYREKTOR

Robert Płaziak